

**MODELLO EUROPEO PER IL
CURRICULUM VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome

Indirizzo

Telefono casa

Telefono cellulare

PEC

Codice Fiscale

Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

GISELLA GUERRINI

DAL 3/10/2022 AD OGGI

ASST BG OVEST

DIRETTORE DI DISTRETTO

Attività di direzione svolta in ambito territoriale sanitario, socio-sanitario attraverso attività di committenza e relazione con le strutture di Ambito.

Implementazione di progetti legati alla organizzazione di Casa di Comunità e Ospedali di Comunità.

DAL 13/02/2017 AL 2/10/2022

ASST BG OVEST

AZIENDA SANITARIA

DIRETTORE STRUTTURA COMPLESSA

Direttore di struttura complessa Direzioni delle Professioni Sanitarie e sociali

Attività di direzione, svolta in ambito sanitario e socio assistenziale, caratterizzata da elevata autonomia gestionale delle risorse umane del comparto sanitario e tecnico sanitario e delle risorse tecniche e finanziarie.

DAL 16/03/2010 AL 12/02/2017

ASST BG OVEST

AZIENDA SANITARIA

DIRETTORE STRUTTURA COMPLESSA

Direttore della Struttura Complessa SITRA e anche Responsabile (Struttura semplice) della Formazione Permanente di tutto il personale laureato e non in staff alla Direzione Generale.

Attività caratterizzata dalla gestione del processo formativo nella sua globalità dalla rilevazione del fabbisogno, erogazione e valutazione dei risultati.

DAL 30/12/2002 AL 15/03/2010

AZIENDA OSPEDALIERA DI TREVIGLIO E CARAVAGGIO

AZIENDA SANITARIA

DIRIGENTE DI STRUTTURA COMPLESSA DELLE PROFESSIONI SANITARIE (L. 251/00)

Dirigente SITRA , struttura complessa, in staff alla Direzione Sanitaria e, dal giugno 2005, Responsabile, in aggiunta, anche della struttura semplice Formazione Permanente in staff alla Direzione Generale.

Attività dirigenziale svolta in ambito sanitario e socio sanitario, caratterizzata da elevata autonomia gestionale delle risorse a disposizione siano esse umane che tecnico finanziarie che responsabile della pianificazione attuazione valutazione del processo formativo aziendale.

DAL 01/03/1992 AL 29/12/2002

AZIENDA OSPEDALIERA DI TREVIGLIO CARAVAGGIO

AZIENDA SANITARIA

OPERATORE PROFESSIONALE DIRIGENTE

Dirigente SITRA in staff alla Direzione Sanitaria e, dal giugno 2005, Responsabile struttura



semplice Formazione Permanente in staff alla Direzione Generale. Attività dirigenziale svolta in ambito sanitario e socio sanitario, caratterizzata da elevata autonomia gestionale delle risorse a disposizione siano esse umane che tecnico finanziarie che responsabile della pianificazione attuazione valutazione del processo formativo aziendale.

DAL 20/10/1986 AL 29/02/92

EX USSL 33 – ROMANO DI LOMBARDIA

AZIENDA SANITARIA

CAPO SALA

Responsabile dell'Ufficio Infermieristico e della Sezione Coordinata della Scuola per Infermieri Professionali.

Attività dirigenziale svolta in ambito sanitario e socio sanitario, caratterizzata da elevata autonomia gestionale delle risorse a disposizione siano esse umane che tecnico finanziarie che responsabile della pianificazione attuazione valutazione del processo formativo di base del personale infermieristico.

DAL 20/10/1986 AL 29/02/92

EX USSL 33 – ROMANO DI LOMBARDIA

AZIENDA SANITARIA

CAPO SALA

Responsabile dell'Ufficio Infermieristico e della Sezione Coordinata della Scuola per Infermieri Professionali.

Attività dirigenziale svolta in ambito sanitario e socio sanitario, caratterizzata da elevata autonomia gestionale delle risorse a disposizione siano esse umane che tecnico finanziarie che responsabile della pianificazione attuazione valutazione del processo formativo di base del personale infermieristico.

DAL 01/08/80 AL 19/10/86

EX USSL 33 – ROMANO DI LOMBARDIA/ENTE OSPEDALIERO MELLINO MELLINI - CHIARI

ENTI OSPEDALIERI

INFERMIERA PROFESSIONALE

Attività assistenziale e di presa in carico del paziente svolta al livello operativo in numerosi Reparti Ospedalieri.

Medicina, Chirurgia, Ortopedia, Traumatologia, Anestesia Rianimazione, Blocco Operatorio

FORMAZIONE DI BASE

10 Settembre 2020

RIVALIDAZIONE CERTIFICATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORE RESPONSABILE DI STRUTTURA COMPLESSA

20 febbraio 2013

CERTIFICATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORE RESPONSABILE DI STRUTTURA COMPLESSA

Acquisizione di competenze circa:

i criteri di finanziamento e conoscenza degli elementi di gestione economico finanziaria; gestione delle risorse umane; conoscenza dell'organizzazione e della gestione dei servizi sociosanitari; conoscenza della sanità pubblica e degli indicatori di qualità dei servizi

SUPERAMENTO DEL CORSO CON ALTO MERITO

17/01/2006

LAUREA MAGISTRALE IN SCIENZE INFERMIERISTICHE ED OSTETRICHE

Università degli studi Bicocca Facoltà di Medicina e Chirurgia

Gestione del personale – Formazione continua e di base – Legislazione sanitaria – Ricerca in ambito sanitario –.

LAUREA MAGISTRALE

1991

DIRIGENTE DELL'ASSISTENZA INFERMIERISTICA

Università Cattolica Policlinico "Gemelli" – ROMA -

Gestione del personale – Formazione continua e di base – Legislazione Sanitaria - Scuola Diretta a Fini Speciali Dirigente dell'assistenza Infermieristica

- 1985 CORSO DI ABILITAZIONE A FUNZIONI DIRETTIVE
(OO.RR. BERGAMO)
Coordinamento dell'assistenza infermieristica presso UU.OO. e servizi sanitari
Diploma di Capo Sala
- 1980 INFERMIERE PROFESSIONALE
Scuola c/o USSL 34 - CHIARI – (BS)
Individuazione dei bisogni di salute della persona sana e malata e relativa pianificazione e attuazione
Diploma di Infermiere

FORMAZIONE CONTINUA

- 7/11/2024 CORSO DI FORMAZIONE INTERNAL AUDITING
(20,8 CREDITI)
- 07/05/2024 STESURA POLICY AZIENDALE ALCOOL E DIPEDENZE
(10 CREDITI)
- 17/10/2024 L'IMPORTANZA DELLA FORMAZIONE IN SANITA'
(10 CREDITI)
- 11/11/2024 CORSO AVANZATO SISTEMI DI GESTIONE QUALITA' ISO 9001
(8 CREDITI)
- 25/03/2024 LA COMUNICAZIONE E L'INFORMAZIONE NEI SERVIZI DISTRETTUALI
Attenzione alle modalità comunicative e ad una corretta e completa
Informazione ai cittadini.
(40 CREDITI)
- 12/06/2023 IL DISTURBO DA GIOCO D'AZZARDO E DIPENDENZA DA ALCOOL
(2 CREDITI)
- 06/03/2023 CASA DI COMUNITA': integrazione dei servizi sanitari, socio sanitari e
Sociali alla persona. (40 CREDITI)
- 11/12/2023 IL REGOLAMENTO UE 2016/679 (GDPR) E LE NUOVE REGOLE PER LA
PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI
- 08/06/2022 IL NUOVO ASSETTO SOCIO SANITARIO REGIONALE: quali prospettive per la
professione infermieristica
Management sanitario, riorganizzazione rispetto alla riforma regionale

Convegno
- 7/03/2022 al 11/04/2022 LA CARTELLA INFERMIERISTICA E AL PIANIFICAZIONE ASSISTENZIALE (20 ore)

Implementazione della documentazione infermieristica
Responsabile scientifico
- 23/03/2022 al 20/04/22 PRIMARY NURSING, UN MODELLO ORGANIZZATIVO ASSISTENZIALE PER LA PRESA IN
CARICO DEI PAZIENTI (35 ore)
Implementazione nuovo modello organizzativo assistenziale

Responsabile Scientifico

12/05/2021 al 14/10/2021	PERCORSO DI INTEGRAZIONE TRA EDUCATORI PROFESSIONALI DELL'ASST BG OVEST: DAL PROFILO PROFESSIONALE ALLA DEFINIZIONE DELLA JOB DESCRIPTION. (8 ore)
25/10/2021 al 27/10/2021	Gruppo di lavoro INCARICATI DI FUNZIONE (12 ore)
19/4/2021 al 19/10/2021	Contenuti tecnico professionali specifici di ciascuna professione e specializzazione Attività di docenza LA FORMAZIONE DEI DIRIGENTI (16 ore)
23/10/2021 al 23/12/2021	Sicurezza e igiene negli ambienti e nei luoghi di lavoro :patologie correlate. La radioprotezione Formazione a Distanza IL RUOLO DEL MANAGEMENT NEL RINNOVATO SISTEMA DI VALUTAZIONE DELLE RISORSE UMANE (32 ore) Management del sistema salute. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali Formazione Residenziale Classica
28/09/2020 al 30/10/2020	RISCHIO BIOLOGICO, PREVENZIONE E CONTENIMENTO COVID 19 (3 ore) Linee guida, procedure, protocolli Formazione a distanza
22/1/2019	GRUPPO DI COORDINAMENTO PER LA GESTIONE DEL RISCHIO DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA BERGAMO OVEST (12 ore) La sicurezza del paziente. Risk management e Responsabilità professionale
14/06/2018	Gruppo di lavoro REGOLAMENTO EUROPEO PROTEZIONE DATI PERSONALI – APPLICAZIONE A PARTIRE DAL 25 MAGGIO 2018 Conoscenza della normativa relativa alla norma europea e conoscenza della responsabilità del Direttore di Struttura Complessa (2 ore di formazione) Corso formazione
4/4/2018	CYBER E PRIVACY IN VISTA DELL'ENTRATA IN VIGORE DEL REGOLAMENTO EUROPEO SULLA PROTEZIONE DEI DATI Conoscenza della normativa relativa alla norma europea e conoscenza della responsabilità del Direttore di Struttura Complessa (4 ore di formazione) Corso Formazione
26/09/2017	IL COMITATO UNICO DI GARANZIA .PROPOSTE OPERATIVE PER IL BENESSERE AZIENDALE Il benessere organizzativo come leva motivazionale nella gestione delle risorse umane (4,59 ore di formazione) Corso di formazione
28/06/2017	PRESENTAZIONE DEI PRINCIPALI CONTENUTI DELLA LEGGE 24/2017 IN MATERIA DI RESPONSABILITA' PROFESSIONALE Ricadute della legge Gelli sull'esercizio professionale dei sanitari. Implementazione dei cambiamenti organizzativi legati alla applicazione delle Linee Guida. (4 ore di formazione) Corso di formazione
20/06/2017	PRINCIPALI NOVITA' DEL REGOLAMENTO EUROPEO SULLA PROTEZIONE DEI DATI Conoscenza della normativa relativa alla norma europea e conoscenza della responsabilità del Direttore di Struttura Complessa (4 ore di formazione aula) Convegno
11/04/2017	STATO DI AVANZAMENTO DELLA LEGGE REGIONALE 23/2015:"PRESA IN CARICO DEL PAZIENTE CRONICO" Conoscenza della normativa regionale e sua ricaduta sull'organizzazione dell'offerta socio sanitaria (4 ore di formazione)

24/11/2016 e 30/11/2016	<p>Convegno</p> <p>IL NUOVO MODELLO ORGANIZZATIVO E L'INTEGRAZIONE A RETE DELL'ASST BG OVEST</p> <p>Contestualizzazione del cambiamento dell'offerta all'interno della azienda di appartenenza (8 ore di formazione)</p> <p>corso</p>
06/07/2016	<p>LA GESTIONE DEL PROCEDIMENTO DISCIPLINARE IN UN ENTE DEL SSN</p> <p>Conoscenza del processo circa l'oggetto del corso. Implicazioni per il Direttore di Struttura(7,30 ore di formazione)</p> <p>Corso</p>
20/11/2015	<p>IL PROGETTO ASSICURATIVO REGIONALE LOMBARDO:L'APPROCCIO INTERANZIENDALE</p> <p>Conoscenza della normativa relativa alla valutazione dei rischi e relative implicazioni (6,30 ore di formazione)</p> <p>corso</p>
9/11/2015 e 16/11/2015	<p>LA CURA DI SE' E LA GESTIONE DELLE EMOZIONI</p> <p>La gestione delle emozioni come processo teso ad assumere consapevolezza del valore individuale e intraprendere percorsi di crescita professionale (14 ore di formazione)</p> <p>corso</p>
27/10/2015 e 06/11/2015	<p>LO SVILUPPO DELLE COMPETENZE DEI REFERENTI DELLA FORMAZIONE:DALL'ANALISI DELLE FONTI ALLA PROGETTAZIONE DELL'INTERVENTO</p> <p>La formazione come strumento di cambiamento. Valorizzazione della rete (14 ore di formazione)</p> <p>Corso</p>
23/09/2015 e 24/09/2015	<p>IL CONFLITTO: UNA RISORSA PER IL CAMBIAMENTO</p> <p>Acquisizione della consapevolezza della presenza del conflitto e passaggio dalle lettura di negazione a quella di accettazione e alla relativa risorsa (14 ore di formazione)</p> <p>Corso</p>
02/04/2015	<p>METODOLOGIA DELLA RICERCA CLINICA:LA RICERCA QUALITATIVA</p> <p>Acquisizione della consapevolezza che il cambiamento avviene anche attraverso la capacità di porsi domande sulla attività quotidiana (6 ore di formazione)</p> <p>Corso</p>
03/04/2014	<p>LE REGOLE DI SISTEMA 2014</p> <p>Conoscenza delle regole di sistema dell'anno di riferimento e relativi adempimenti (3,45 ore di formazione)</p> <p>Convegno</p>
06/11/2013	<p>L'EFFICIENZA ORGANIZZATIVA NELLA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE</p> <p>Corso svolto in qualità di docente (7 ore)</p> <p>Corso</p>
19/09/2013 e 17/10/2013	<p>INDICATORI DI AUTOVALUTAZIONE:PREDISPOSIZIONE DELLA REPORTISTICA AZIENDALE PER L'AREA RICOVERI</p> <p>Processo di valutazione delle UUOO aziendali come da applicazione normativa regionale (9 ore di formazione)</p> <p>Corso</p>
20 febbraio 2013	<p>CERTIFICATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORE RESPONSABILE DI STRUTTURA COMPLESSA</p> <p>Acquisizione di competenze circa:</p> <p>i criteri di finanziamento e conoscenza degli elementi di gestione economico finanziaria;gestione delle risorse umane;conoscenza dell'organizzazione e della gestione dei servizi sociosanitari; conoscenza della sanità pubblica e degli indicatori di qualità dei servizi (168 ore di formazione)</p> <p>Superamento del corso con alto merito</p>
31/05/2013	<p>IDENTITA' E RUOLO DEL DIRIGENTE INFERMIERE NEL PANORAMA SANITARIO:RIFLESSIONI ESPERIENZE, PROSPETTIVE.</p> <p>Confronto sul ruolo dirigenziale della categoria di riferimento (8 ore di formazione)</p> <p>Convegno</p>



18/02/2012	GESTIONE DELLE INFORMAZIONI E LA DOCUMENTAZIONE SANITARIA La documentazione sanitaria come fonte di informazioni e la loro gestione (5,33 ore di formazione) corso
27/11/2012	LA GESTIONE DEI TEMPI DI CONSEGNA Analisi delle modalità di trasmissione delle informazioni nell'ambito delle strutture sanitarie (7,24 di formazione) Corso
23/07/2012	L'AUTOVALUTAZIONE JCI DIPARTIMENTALE Applicazione della metodologia a livello dipartimentale (3,59 ore di formazione) Corso
25/05/2012	UNO STRUMENTO DIREZIONALE: GLI INDICATORI DI AUTOVALUTAZIONE. LA PROGETTAZIONE L'uso degli indicatori di autovalutazione condivisi quale strumento di direzione e coinvolgimento dei professionisti (8 ore di formazione) Corso
23/11/2011	GESTIONE DEI SERVIZI APPALTATI LAVANOLO E SANIFICAZIONE AMBIENTALE Coniugazione dei ruoli riferiti alla normativa e loro applicazione aziendale (9,49 ore di formazione) Corso
31/10 /2011	L'ANALISI DEL FABBISOGNO FORMATIVO Applicazione e verifica della rete di formatori aziendali (23,16 ore di formazione) corso
16/12/2009	LA RIPROGETTAZIONE DEI PROCESSI DIPARTIMENTALI: CASI ED ESPERIENZE .FEEDBACK DI CHIUSURA CORSO LA "PIANIFICAZIONE STRATEGICA DEL DIPARTIMENTO 4 ore di formazione corso
12/06/2009	CORSO PER DIRIGENTI DI STRUTTURA: D.LGS 81/2008 11,29 ore di formazione corso
19/05/2009	LE STRATEGIE DEL RISK MANAGEMENT 11 ore di formazione corso
16/05/2009	IL BALANCED SCORECARD NELLE AZIENDE SANITARIE 8 ore di formazione corso
18/04/2009	METODOLOGIE DI PIANIFICAZIONE STRATEGICA NELLE AZIENDE SANITARIE 15,45 ORE DI FORMAZIONE Corso
15/01/2008	INCONTRO POTENZIAMENTO DELLE COMPETENZE DEI DIRIGENTI AMMINISTRATIVI 2 ore di formazione corso
2002	CORSO DI EPIDEMIOLOGIA APPLICATA (dal 4 al 12 novembre) corso
2002	SISTEMI DI INCENTIVAZIONE E VALUTAZIONE NELLE AZIENDE SANITARIE Università S.D.A. BOCCONI (21 ore di lezione) L'applicazione degli istituti contrattuali in un ottica di motivazionale del personale sanitario Corso
1999	CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER QUANDRI INTERMEDI INFERMIERISTICI Università S.D.A. BOCCONI (3 giornate) Il quadro intermedio quale vettore di cambiamento Corso



- 1999 **IL NUOVO ORDINAMENTO PROFESSIONALE E IL NUOVO CONTRATTO DI LAVORO NELLE AZIENDE SANITARIE**
Università SDA BOCCONI (1 giornata)
- 1998 **PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DELLE ATTIVITA' INFERMIERISTICHE**
Università S.D.A BOCCONI (4 giornate)
Le attività infermieristiche in un ottica organizzativa riferita a criteri di efficacia efficienza ed economicità
Corso
- 1995 **LA RILEVAZIONE DEI CARICHI DI LAVORO NEL SETTORE SANITARIO**
I.R.E.F. (2 giornate)
Applicazione dei criteri di lettura e rilevazione del processo produttivo in sanità
Corso
- 1991 **RICERCA – INTERVENTO SULLA INCENTIVAZIONE DEL PERSONALE NEL SETTORE SANITA' (I.R.E.F.) (1 giornata)**
L'incentivazione non economica come strumento motivazionale
corso
- 1988 **LA FORMAZIONE DELLE USSL: PROGETTAZIONE DEGLI INTERVENTI E APPLICAZIONE DEI RISULTATI (IREF) (2 giornate)**
corso
- 1987 **L'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI INFERMIERISTICI (I.R.E.F.) (6 giornate)**
Conoscenza dei metodi utili al fine di programmare e pianificare le attività
Corso
- 1986 **DIRIGERE I SERVIZI INFERMIERISTICI 1° E 2° MODULO (DISI) (10 giornate)**
Università S.D.A. BOCCONI
Conoscenza delle modalità di lettura dell'organizzazione e delle relative variabili organizzative
Diploma
- ALTRO**
Numerose attività in qualità di relatore a convegni corsi e congressi
Responsabile scientifico di più di 70 corsi di formazione
Partecipazione attiva a gruppi di miglioramento aziendali
Già professore a contratto di Organizzazione Professionale presso l'Università di Pavia Facoltà di Medicina e Chirurgia

Prima lingua
Atre Lingue

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale
- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

ITALIANO
FRANCESE
BUONA
DISCRETA
BUONA
INGLESE
SUFFICIENTE
SUFFICIENTE
SUFFICIENTE

Si dichiara sotto la propria responsabilità, ai sensi degli articoli 19, 46 e 47 del D.P.R. del 28/12/2000, n°445 e successive modificazioni e integrazioni, consapevole delle sanzioni penali previste all'articolo 76 dello stesso D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, che quanto dichiarato nel seguente curriculum, corrisponde a verità.

Data
13/02/2025

Dr.ssa Gisella Guerrini